



# ERGEBNISSE GESCHÄFTSJAHR 2017

ANDRITZ-GRUPPE

2. MÄRZ 2018

**ANDRITZ**

ENGINEERED SUCCESS



**01** ERGEBNISSE 2017 IM ÜBERBLICK

**02** WESENTLICHE ENTWICKLUNGEN  
DER GESCHÄFTSBEREICHE

**03** ANDRITZ: FOKUS DIGITALISIERUNG

# GESCHÄFTSJAHR 2017



Solide Geschäftsentwicklung.

Umsatz: **5,9 Milliarden Euro**

Geringfügig (-3%) unter dem Vorjahresvergleichswert

EBITA und EBITA-Marge: **444 MEUR bzw. 7,5%**

- Trotz Umsatzrückgangs Ergebnis praktisch auf Vorjahresniveau
- Positiver Netto-Einmaleffekt von rund 25 MEUR, im Wesentlichen aus Verkauf des Schuler-Technikzentrums in China

Auftragseingang: **5,6 Milliarden Euro**

Im Jahresvergleich praktisch unverändert

Nettoliquidität: gut **900 Millionen Euro**

Solide finanzielle Basis

Auftragsstand: **6,4 Milliarden Euro**

Im Jahresvergleich etwas rückläufiger Arbeitsvorrat (-6%)

Vorschlag Erhöhung Dividende: **1,55 Euro/Aktie**

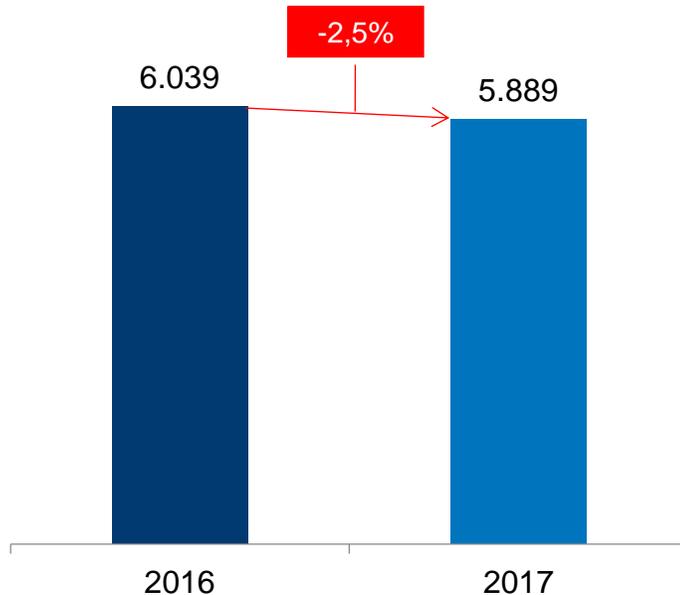
(2016: 1,50 Euro)

# LEICHTER RÜCKGANG DES GRUPPENUMSATZES



Deutlicher Rückgang des Umsatzes im Geschäftsbereich Hydro.

UMSATZ (MEUR)



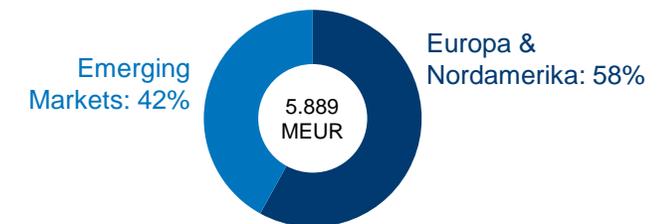
UMSATZ NACH GESCHÄFTSBEREICHEN (MEUR)

	2017	2016	+/-
Hydro	1.583	1.752	-10%
Pulp & Paper	2.060	2.094	-2%
Metals	1.644	1.598	+3%
Separation	603	594	+2%

UMSATZ NACH REGIONEN (%)

	2017	2016
Europa	37	35
Nordamerika	21	21
China	15	12
Asien (ohne China)	13	12
Südamerika	10	15
Afrika, Australien	4	5

GEOGRAFISCHE VERTEILUNG

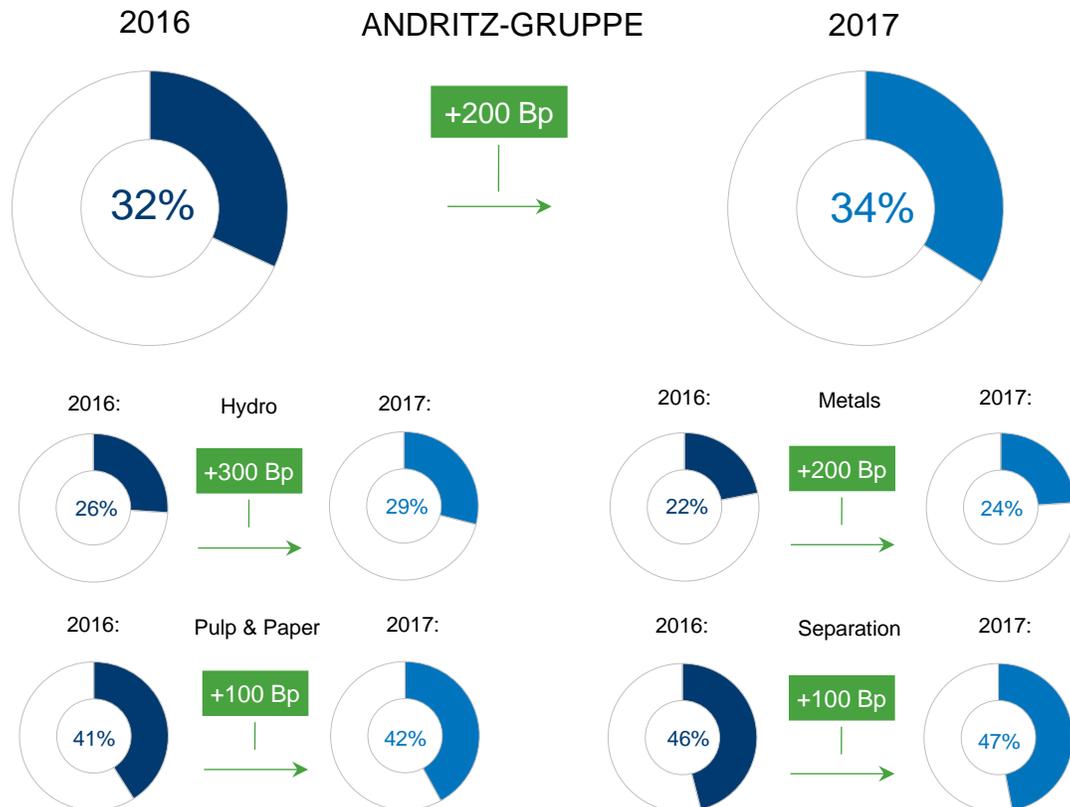


# ERFREULICHE ENTWICKLUNG DES SERVICEGESCHÄFTS

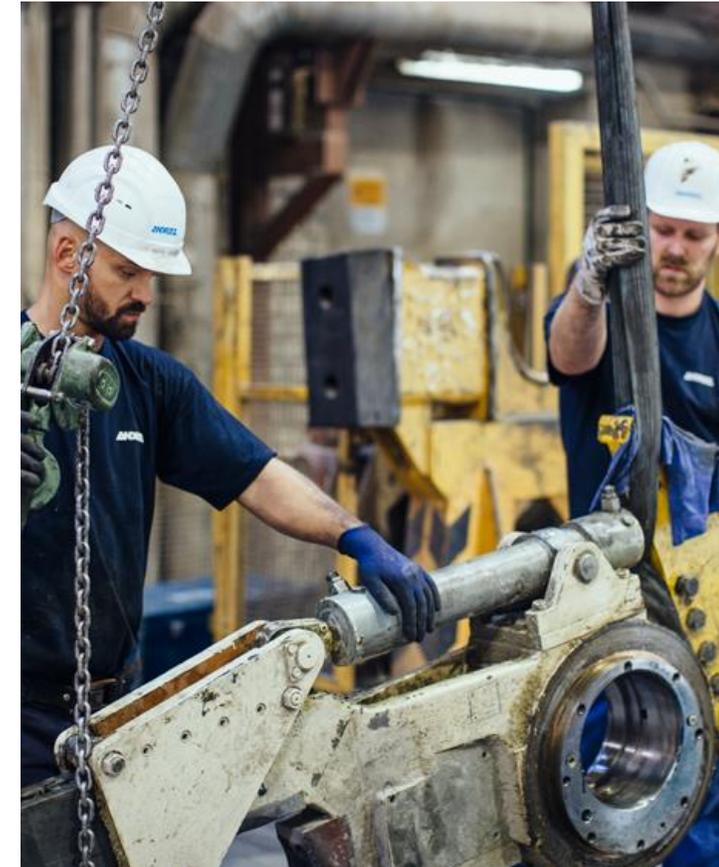
Anstieg in allen vier Geschäftsbereichen.



ANTEIL SERVICEUMSATZ AM UMSATZ DER GRUPPE UND DER GESCHÄFTSBEREICHE (%)



Anmerkung: Bp = Basispunkte

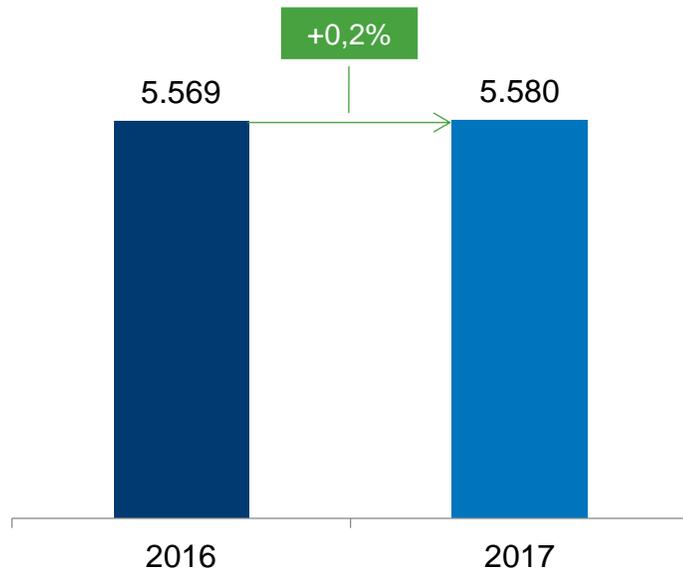




# AUFTRAGSEINGANG IM JAHRESVERGLEICH PRAKTISCH UNVERÄNDERT

Gute Entwicklung in Pulp & Paper, Metals Processing und Separation, deutlicher Rückgang in Hydro.

AUFTRAGSEINGANG (MEUR)



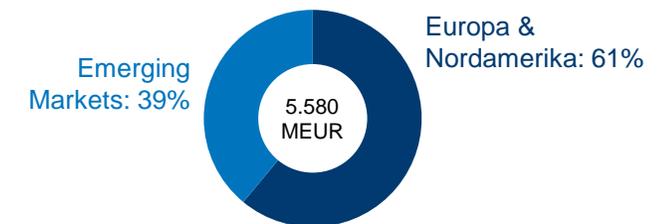
AUFTRAGSEINGANG NACH GESCHÄFTSBEREICHEN (MEUR)

	2017	2016	+/-
Hydro	1.317	1.500	-12%
Pulp & Paper	2.033	1.920	+6%
Metals	1.607	1.552	+4%
Separation	622	598	+4%

AUFTRAGSEINGANG NACH REGIONEN (%)

	2017	2016
Europa	40	41
Nordamerika	21	20
China	16	16
Asien (ohne China)	13	11
Südamerika	7	8
Afrika, Australien	3	4

AUSGEWOGENE  
REGIONALE VERTEILUNG

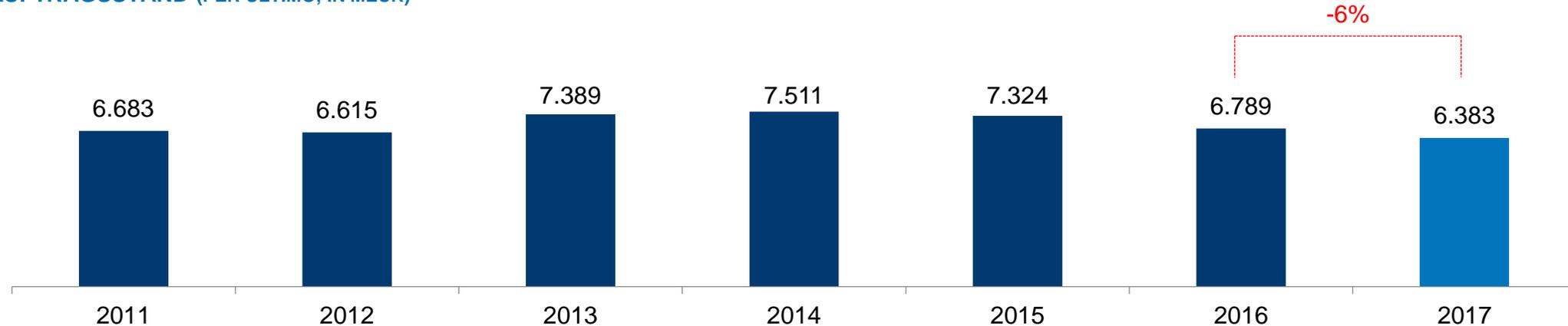




# AUFTRAGSSTAND DER GRUPPE IM JAHRESVERGLEICH RÜCKLÄUFIG

Rückgang vor allem im Geschäftsbereich Hydro.

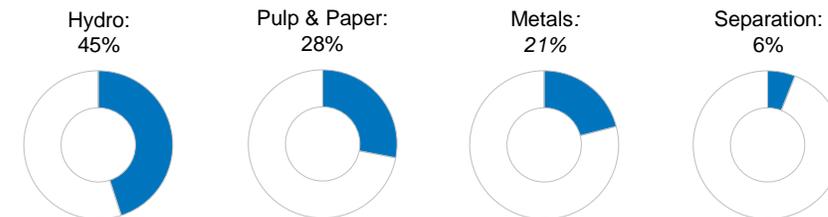
AUFTRAGSSTAND (PER ULTIMO; IN MEUR)



AUFTRAGSSTAND NACH GESCHÄFTSBEREICHEN (PER ULTIMO; IN MEUR)

	2017	2016	+/-
Hydro	2.922	3.270	-11%
Pulp & Paper	1.787	1.803	-1%
Metals	1.310	1.369	-4%
Separation	365	347	+5%

73% DES AUFTRAGSSTANDS ENTFALLEN AUF HYDRO UND PULP & PAPER

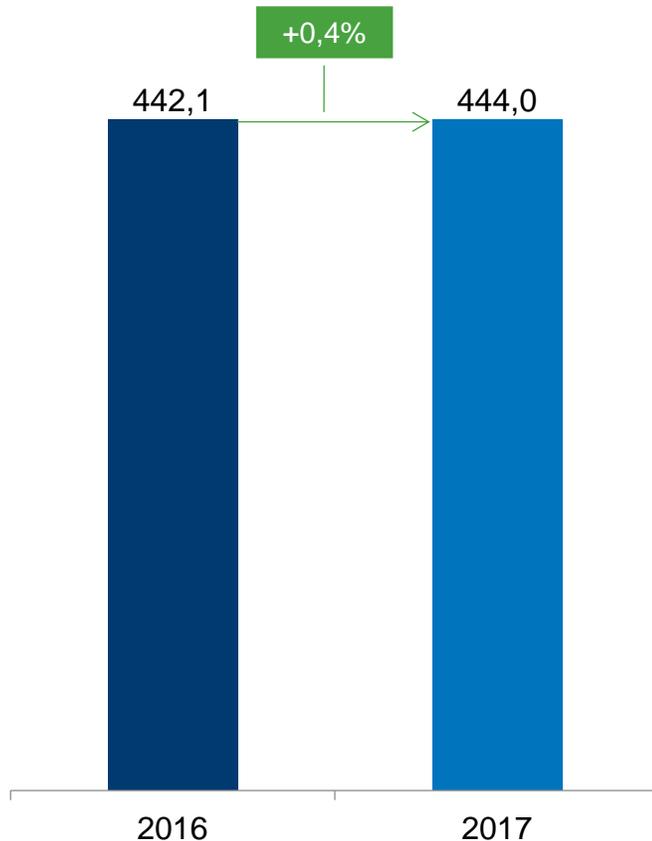


# ERGEBNIS UND RENTABILITÄT TROTZ UMSATZRÜCKGANGS AUF SOLIDEM NIVEAU



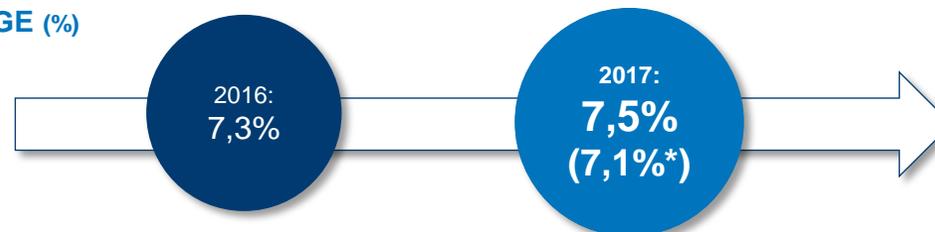
Positiver Einmal-Sondereffekt im Bereich Metallumformung (Schuler).

EBITA (MEUR)



- Das EBITA betrug 444,0 MEUR und erreichte trotz des leichten Umsatzrückgangs praktisch das Niveau des Vorjahresvergleichswerts (2016: 442,1 MEUR). EBITA beinhaltet einen positiven Netto-Einmal-Sondereffekt von rund 25 MEUR, vor allem aus dem Verkauf des Schuler-Technikzentrums in China.
- Die EBITA-Marge erhöhte sich auf 7,5% (2016: 7,3%). Ohne diesen Sondereffekt hätte die EBITA-Marge circa 7,1% betragen.
- Erfreuliche Rentabilität im Geschäftsbereich Pulp & Paper; Metals aufgrund von Preisdruck sowie Kostenüberschreitungen bei einigen Projekten im Bereich Metals Processing deutlich unter dem Vorjahresniveau.

EBITA-MARGE (%)



\* Exklusive Einmal-Sondereffekt, im Wesentlichen aus dem Verkauf des Technikzentrums in Tianjin.

# RUND 25.600 MITARBEITER WELTWEIT

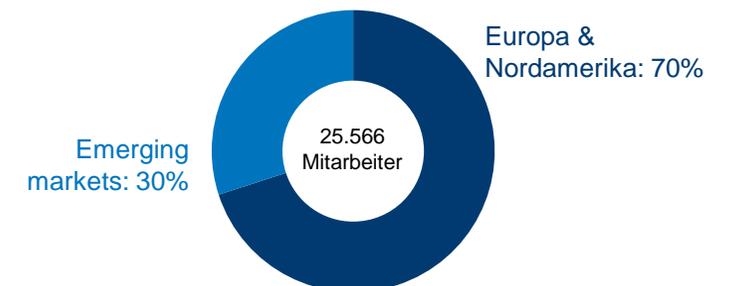


Knapp 3.300 oder 13% der weltweit Beschäftigten in Österreich.

- Österreich-Standorte in Graz (1.271), Wien (675), Linz (243), Weiz (825), Raaba-Grambach (238) und St. Pölten (26)
- **866 Lehrlinge weltweit, davon 133 Lehrlinge in Österreich**
- 6.342 Beschäftigte in Deutschland



	2017	2016	+/-
Europa	14.574	14.787	-1,4%
Nordamerika	3.093	2.770	+11,7%
Südamerika	2.893	2.901	-0,3%
China	3.155	3.090	+2,1%
Asien (ohne China), Afrika, Australien	1.851	1.614	+14,7%
<b>Gesamt</b>	<b>25.566</b>	<b>25.162</b>	<b>+1,6%</b>



# WICHTIGE FINANZKENNZAHLEN 2017 AUF EINEN BLICK



Stark rückläufiges Zinsniveau in Brasilien sowie Aufnahme eines fixverzinsten Schuldscheindarlehens im Juni 2017.

Rückgang im Wesentlichen durch geringeren Cashflow aus dem Ergebnis aufgrund des Verkaufs von Anlagevermögen (Ausweis im Cashflow aus der Investitionstätigkeit) sowie höheren gezahlten Ertragsteuern.

Anstieg des Nettoumlaufvermögens aufgrund fehlender Großprojekte sowie Anstieg des gruppenweiten Servicegeschäfts.

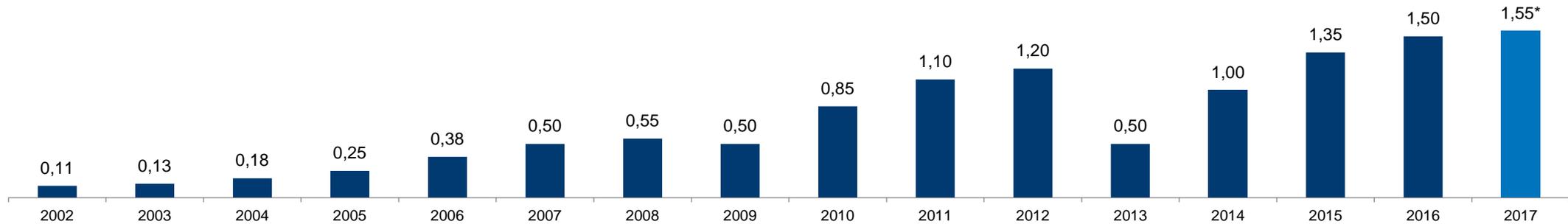
	EINHEIT	2017	2016	+/-
Auftragseingang	MEUR	5.579,5	5.568,8	+0,2%
Auftragsstand (per ultimo)	MEUR	6.383,0	6.789,2	-6,0%
Umsatz	MEUR	5.889,1	6.039,0	-2,5%
EBITDA	MEUR	541,7	542,4	-0,1%
EBITA	MEUR	444,0	442,1	+0,4%
EBIT	MEUR	399,3	385,8	+3,5%
EBT	MEUR	400,6	398,4	+0,6%
Finanzergebnis	MEUR	1,3	12,6	-89,7%
Konzernergebnis (vor Abzug von nicht beherrschenden Anteilen)	MEUR	265,6	274,8	-3,3%
Cashflow aus betrieblicher Tätigkeit	MEUR	246,5	366,6	-32,8%
Investitionen	MEUR	116,8	119,5	-2,3%
Eigenkapitalquote	%	21,2	21,7	-
Bruttoliquidität	MEUR	1.772,3	1.507,1	+17,6%
Nettoliquidität	MEUR	908,0	945,3	-3,9%
Nettoumlaufvermögen	MEUR	-121,0	-215,8	+43,9%
EBITDA-Marge	%	9,2	9,0	-
EBITA-Marge	%	7,5	7,3	-
EBIT-Marge	%	6,8	6,4	-
Mitarbeiter (per ultimo, ohne Lehrlinge)	-	25.566	25.162	+1,6%



# REKORDDIVIDENDE UND ATTRAKTIVE DIVIDENDEN-RENDITE VON ÜBER 3%

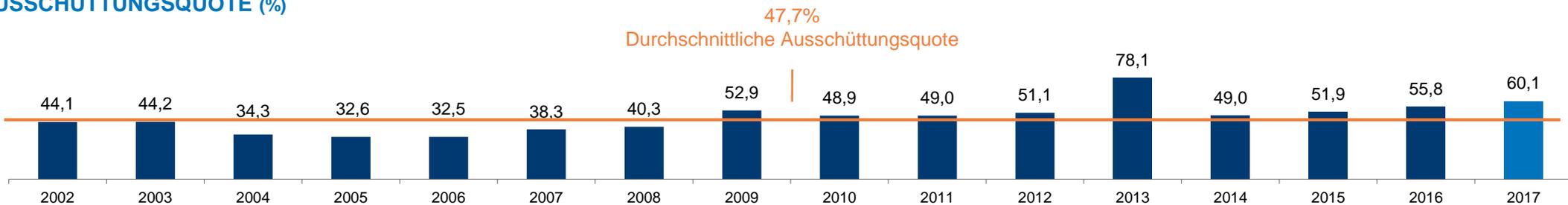
Erhöhung auf 1,55 Euro/Aktie vorgeschlagen.

## DIVIDENDE PRO AKTIE (EUR)



\* Vorschlag an die Hauptversammlung

## AUSSCHÜTTUNGSQUOTE (%)





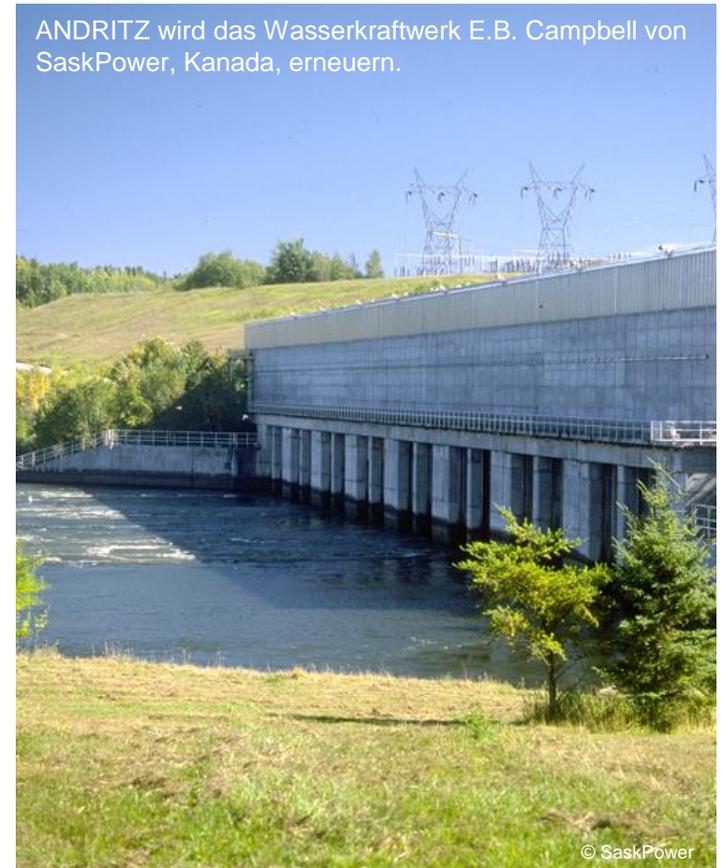
- 01** ERGEBNISSE 2017 IM ÜBERBLICK
- 02** WESENTLICHE ENTWICKLUNGEN  
DER GESCHÄFTSBEREICHE
- 03** ANDRITZ: FOKUS DIGITALISIERUNG

# HYDRO (1): UNVERÄNDERT SCHWIERIGE MARKTBEDINGUNGEN



Selektive Vergabe von einzelnen Projekten in Asien, Europa und Nordamerika.

- **Neue Wasserkraftanlagen**  
Einige neue Wasserkraftwerksprojekte in den Emerging Markets, insbesondere in Asien, Afrika und Südamerika, in fortgeschrittener Planung.
- **Pumpen**  
Gute Projektaktivität.
- **Modernisierungen/Rehabilitierungen**  
Anhaltend schwierige Marktbedingungen bedingt durch unverändert niedrige Strom- und Energiepreise, insbesondere in Europa.
- **Wettbewerb**  
Forderndes Wettbewerbsumfeld.



# HYDRO (2): AUFTRAGSEINGANG UND UMSATZ RÜCKLÄUFIG



Zufriedenstellende Rentabilität dank laufender Kapazitätsanpassungen.

Starker Rückgang des Auftragseingangs aufgrund des unverändert schwierigen Marktumfelds.

Deutlicher Umsatzrückgang, bedingt durch den rückläufigen Auftragseingang der letzten Jahre.

Ergebnis und Rentabilität trotz Umsatzrückgangs auf gutem Niveau dank laufender Kapazitätsanpassungen.

	EINHEIT	2017	2016	+/-
Auftragseingang	MEUR	1.317,2	1.500,3	-12,2%
Auftragsstand (per ultimo)	MEUR	2.921,8	3.269,6	-10,6%
Umsatz	MEUR	1.583,1	1.752,4	-9,7%
EBITDA	MEUR	154,1	167,2	-7,8%
EBITDA-Marge	%	9,7	9,5	-
EBITA	MEUR	123,0	127,6	-3,6%
EBITA-Marge	%	7,8	7,3	-
Mitarbeiter (per ultimo, ohne Lehrlinge)	-	7.237	7.260	-0,3%

# PULP & PAPER (1): ANHALTEND SOLIDES MARKTUMFELD



- **Zellstoff**  
Zufriedenstellende Projekt- und Investitionsaktivität, vor allem für Modernisierungen bestehender Zellstoffwerke.
- **Papier**  
Unverändert gute Marktentwicklung für Tissue und Verpackung.
- **Wettbewerb**  
Stabiles Wettbewerbsumfeld.



# PULP & PAPER (2): ERFREULICHE GESCHÄFTSENTWICKLUNG



Ergebnis und Rentabilität auf Rekordniveau.

Anstieg des Auftragseingangs sowohl im Bereich Neuanlagen als auch im Bereich Service.

Projektbedingter Umsatzrückgang.

Erfreuliche Rentabilität, wobei sich sowohl der Bereich Neuanlagen als auch der Bereich Service sehr positiv entwickelten.

	EINHEIT	2017	2016	+/-
Auftragseingang	MEUR	2.033,4	1.919,5	+5,9%
Auftragsstand (per ultimo)	MEUR	1.787,0	1.803,3	-0,9%
Umsatz	MEUR	2.059,7	2.094,4	-1,7%
EBITDA	MEUR	221,5	207,7	+6,6%
EBITDA-Marge	%	10,8	9,9	-
EBITA	MEUR	194,9	182,2	+7,0%
EBITA-Marge	%	9,5	8,7	-
Mitarbeiter (per ultimo, ohne Lehrlinge)	-	8.002	7.522	+6,4%

# METALS (1): MODERATE PROJEKTAKTIVITÄT IM TOP-SEGMENT DER METALLUMFORMUNG



Erholung des Markts im Bereich Metals Processing (Karbonstahl / Edelstahl).

- **Metallumformung**  
Moderate Projekt- und Investitionsaktivität mit nur einzelnen Auftragsvergaben im Pressenlinien-Top-Segment; anhaltend erfreuliche Entwicklung in China (Yadon).
- **Metals Processing**  
Leichter Anstieg der Projektaktivität – allerdings ausgehend vom sehr niedrigen Niveau der letzten Jahre. International steigende Stahl- und Rohstoffpreise als Haupttreiber für Investitionen.
- **Wettbewerb**  
Forderndes Wettbewerbsumfeld mit Preisdruck, insbesondere im Bereich Metals Processing.



# METALS (2): ERGEBNIS UND RENTABILITÄT TROTZ SONDEREFFEKTS UNTER VORJAHRESNIVEAU



Preisdruck und Kostenüberschreitungen bei einigen Projekten im Bereich Metals Processing.

Signifikanter Anstieg des Auftragseingangs im Bereich Metals Processing; Auftragseingang im Bereich Metallumformung (Schuler) geringfügig unter dem Niveau von 2016.

Ergebnis und Rentabilität aufgrund von Preisdruck und Kostenüberschreitungen bei einigen Projekten im Bereich Metals Processing deutlich unter Vorjahresniveau.

	EINHEIT	2017	2016	+/-
Auftragseingang	MEUR	1.606,5	1.551,5	+3,5%
Auftragsstand (per ultimo)	MEUR	1.309,7	1.369,0	-4,3%
Umsatz	MEUR	1.643,5	1.598,4	+2,8%
EBITDA	MEUR	129,7	141,7	-8,5%
EBITDA-Marge	%	7,9	8,9	-
EBITA	MEUR	98,6	115,2	-14,4%
EBITA-Marge	%	6,0	7,2	-
Mitarbeiter (per ultimo, ohne Lehrlinge)	-	7.573	7.608	-0,5%

# SEPARATION (1): GUTE PROJEKT- UND INVESTITIONSAKTIVITÄT

Insbesondere für Ausrüstungen zur Fest-Flüssig-Trennung.

- **Kommunale Abwasserbehandlung**  
Investitionsaktivität auf gutem Niveau, insbesondere in entwickelten Märkten.
- **Industrielle Abwasserbehandlung**  
Gute Projekt- und Investitionsaktivität in Umwelt und Bergbau; zufriedenstellende Nachfrage in der chemischen Industrie; anhaltend geringe Investitionsaktivität in der Lebensmittelindustrie.
- **Futtermittel- und Biomassepelletierung**  
Moderate Projektaktivität.
- **Wettbewerb**  
Sehr fragmentierter Markt mit globalen und regionalen Wettbewerbern.



ANDRITZ-Drucktrommelfilter TDF für feinkörniges und vor allem ultrafeinkörniges Material.



# SEPARATION (2): VERBESSERTE GESCHÄFTSENTWICKLUNG

Leichte Erholung, jedoch ausgehend von sehr niedrigem Niveau.

Positive Entwicklung im Bereich Fest-Flüssig-Trennung; etwas rückläufig im Bereich Feed Technologies.

Verbesserung von Ergebnis und Rentabilität im Vergleich zum sehr niedrigen Niveau der letzten Jahre.

	EINHEIT	2017	2016	+/-
Auftragseingang	MEUR	622,4	597,5	+4,2%
Auftragsstand (per ultimo)	MEUR	364,5	347,3	+5,0%
Umsatz	MEUR	602,8	593,8	+1,5%
EBITDA	MEUR	36,4	25,8	+41,1%
EBITDA-Marge	%	6,0	4,3	-
EBITA	MEUR	27,5	17,1	+60,8%
EBITA-Marge	%	4,6	2,9	-
Mitarbeiter (per ultimo, ohne Lehrlinge)	-	2.754	2.772	-0,6%

# AUSBLICK FÜR 2018



## Zufriedenstellende Geschäftsentwicklung.

### Hydro

- Projektaktivität für Modernisierungen und neue Wasserkraftanlagen auf weiterhin verhaltenem Niveau erwartet.
- Einige größere neue Wasserkraftwerksprojekte, vor allem in Südostasien und Afrika, in Planung; selektiv ist die Vergabe einzelner Großaufträge wahrscheinlich.
- Zufriedenstellende Nachfrage im Pumpenbereich sollte anhalten.

### Metals

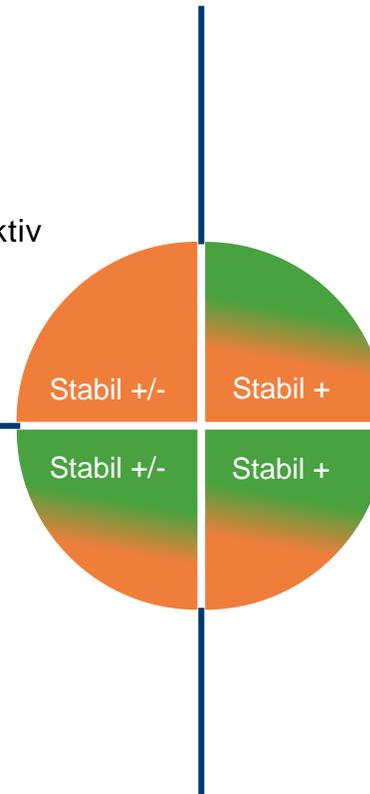
- Stabile bzw. leicht steigende Projektaktivität im Bereich Metallumformung im Vergleich zu 2017 erwartet.
- Unverändert solide Investitionsaktivität im Bereich Metals Processing.

### Pulp & Paper

- Weiterhin hohe Projekt- und Investitionsaktivität im Bereich Zellstoff, vor allem für die Modernisierung bestehender Anlagen.
- Anhaltend hohe Nachfrage für Tissuepapier und Kartons / Verpackungen, insbesondere aus Emerging Markets.

### Separation

- Gute Investitionsaktivität in den Bereichen Umwelt, Bergbau und chemischer Industrie.
- Geringe Investitionsaktivität in der Lebensmittelindustrie.



Für 2018 erwartet ANDRITZ einen stabilen Umsatz im Vergleich zu 2017 und eine solide Rentabilität.



- 01** ERGEBNISSE 2017 IM ÜBERBLICK
- 02** WESENTLICHE ENTWICKLUNGEN  
DER GESCHÄFTSBEREICHE
- 03** ANDRITZ: FOKUS DIGITALISIERUNG

# METRIS: DIGITALE IIOT-LÖSUNGEN VON ANDRITZ



Breites Produktangebot im Bereich Digitalisierung

1

## Industrial IIoT

IIoT-Lösungen zur Verbesserung von Kundenanlagen und Prozessperformance

2

## Smart Service

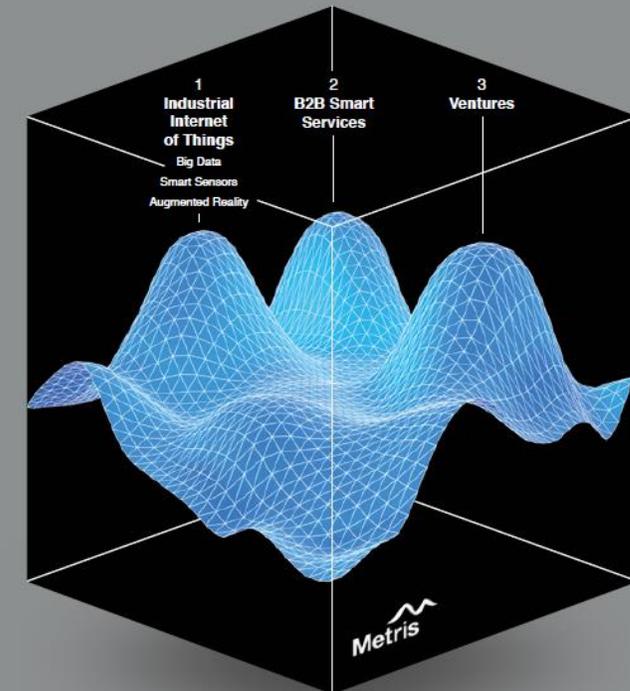
Digitale Servicemodule für Kunden

3

## Ventures

Koordiniert Venture-Capital- und Start-up-Aktivitäten innerhalb der ANDRITZ-GRUPPE

Metris: digital, umfassend, vorausschauend, mehrwertbringend



# WELTWEIT MODERNSTES FORSCHUNGSZENTRUM FÜR HYGIENEPAPIERE



ANDRITZ *PrimeLine*TIAC (Tissue Innovation and Application Center) in Graz.

- Die **TIAC-Hygienepapiermaschine** beinhaltet **acht verschiedene Konzepte** für die Produktion von konventionellem, texturiertem und strukturiertem Hygienepapier.
- Papierproduzenten können **Verfahren planen**, verschiedene Maschinen-Konstellationen testen und Papier unter realistischen Alltagsbedingungen herstellen.
- **Gesamtinvestitionskosten** von knapp **20 Millionen Euro**, nur **14 Monate** von Projektstart bis Inbetriebnahme.
- Die TIAC-Hygienepapiermaschine ist **44 Meter lang** und **8 Meter hoch**. Sie kann mit einer Auslegungsgeschwindigkeit von **2.500 Metern pro Minute** und einer **Bahnbreite von 600 Millimetern** betrieben werden.





- Umfangreiche Zusammenarbeit mit Inkubatoren und Sparring-Partnern auf der ganzen Welt, wie zum Beispiel JVP Israel, Spinverse Finnland.
- Beteiligung an und Zusammenarbeit mit Startups → Fokus auf **Sensorik, Big Data-Analyse, Augmented Reality, künstliche Intelligenz und Datensicherheit.**
- Durchführung von **Hackathons.**
- Förderung von ANDRITZ-internen Startups durch Forcierung von innovativen Ideen und Konzepten → **ANDRITZ Innovation Management.**





# ERGEBNISSE GESCHÄFTSJAHR 2017

ANDRITZ-GRUPPE

2. MÄRZ 2018

**ANDRITZ**

ENGINEERED SUCCESS

# DISCLAIMER



Diese Präsentation enthält wertvolles, gesetzlich geschütztes Eigentum der ANDRITZ AG oder seiner Tochterunternehmen („die ANDRITZ-GRUPPE“), und es werden darin keine Lizenzen oder sonstigen Schutzrechte gewährt, auch ist der Inhalt dieser Präsentation kein Bestandteil eines eventuell zwischen den Unternehmen der ANDRITZ-GRUPPE und Käufern von Anlagen und/oder Systemen, auf die hierin verwiesen wird, abgeschlossenen Kaufvertrags. Bitte beachten Sie, dass die ANDRITZ-GRUPPE ihre Schutzrechte aktiv und konsequent im nach anwendbarem Recht weitest zulässigen Umfang durchsetzt. Sämtliche hierin enthaltenen Informationen (außer öffentlich verfügbaren Informationen) dürfen weder ganz oder teilweise, elektronisch noch physisch an Dritte weitergegeben oder reproduziert werden. Hierin enthaltene Informationen dürfen in keiner Weise kommerziell oder für einen anderen Zweck als für internes Betrachten, Lesen oder die Bewertung ihres Inhalts durch den Empfänger genutzt werden, und die ANDRITZ-GRUPPE übernimmt keine Haftung für die Nutzung oder den Verlass des Empfängers auf solche Informationen. Sämtliche Titel an Schutzrechten in dieser Präsentation und sämtliche darin enthaltenen Informationen sind und bleiben Eigentum der ANDRITZ-GRUPPE. Keine hierin enthaltenen Informationen dürfen als Rechts-, Steuer- oder Anlageberatung ausgelegt werden, und für solche Ratschläge sollten private Anwälte, Buchhalter oder sonstige professionelle Berater aufgesucht und herangezogen werden.

Sämtliche urheberrechtlich schützbareren Texte und Grafiken, die Selektion, Anordnung und Darstellung aller Materialien sowie die Gesamtgestaltung dieser Präsentation sind © ANDRITZ-GRUPPE 2018. Alle Rechte vorbehalten. Diese Informationen oder Materialien dürfen – auch auszugsweise – ohne vorherige schriftliche Zustimmung des Eigentümers weder vervielfältigt, noch weitergeleitet, gezeigt, verteilt oder abgeändert werden. Sämtliche Marken und sonstigen Namen, Logos und Icons, die die Waren und Dienstleistungen des Eigentümers bezeichnen, sind Eigentum der ANDRITZ-GRUPPE. Hat der Empfänger Zweifel daran, ob eine Erlaubnis für irgendeine Art der Verwendung der Inhalte dieser Präsentation erforderlich ist, ist die ANDRITZ-GRUPPE unter [welcome@andritz.com](mailto:welcome@andritz.com) zu kontaktieren.